

**Docente:**

**Ing. Maurizio Monassi**, docente master accreditato ISIPM®, con pluriennale esperienza nella gestione di progetti complessi e nella conduzione d'aula.

**Calendario corso:**

- 7 ottobre 2024, dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00
- 8 ottobre 2024, dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 17.00
- 14 ottobre 2024, dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00
- 15 ottobre 2024, dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 17.00

esame finale: dopo 20 giorni dalla fine del corso ed entro 12 mesi (dopo i 12 mesi sarà necessario pagare nuovamente la quota esame, pari a € 170+iva)

Sala formazione **ORDINE INGEGNERI CAGLIARI**  
Via Tasso, 33 Cagliari

**Quota partecipazione:**

€ 800,00 + iva al 22% compreso esame finale sarà possibile rateizzare il pagamento

**Destinatari:**

Responsabili del Procedimento; Liberi professionisti; Funzionari; Dirigenti.

Gruppi di project management e membri dell'intero gruppo di progetto

**CFP:**

Il corso riconosce 30 CFP

**Materiale didattico:**

Slide del corso in formato digitale ISIPM

# Project Management Avanzato

CORSO PROPEDEUTICO AL  
CONSEGUIMENTO DELLA  
CERTIFICAZIONE  
ISIPM® -AVANZATO



via Tasso 25/a  
09128 Cagliari  
Tel. 070.2041417  
[www.formazioneoic.it](http://www.formazioneoic.it)



[info@formazioneoic.it](mailto:info@formazioneoic.it)



Ordine dei  
Periti Industriali  
di Cagliari

Socio Aderente a SF\_OIC



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Cagliari

## CORSO PROPEDEUTICO AL CONSEGUIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE ISIPM® -AVANZATO

### DESCRIZIONE

Il corso Project Management Avanzato fornisce gli strumenti e le conoscenze utili a consolidare le competenze tecniche, metodologiche e comportamentali necessarie per gestire progetti in contesti organizzativi complessi e in rapida evoluzione.

Per raggiungere questo obiettivo, il corso approfondisce tecniche e strumenti avanzati per il Project Management, fornendo una preparazione conforme alle linee guida definite dalle norme UNI ISO 21500:2021, UNI ISO 21502:2020 e UNI 11648.

Le competenze di project management sono classificate in:

- 1. contestuali** – relative alla gestione del progetto all'interno dell'organizzazione e dell'ambiente esterno
- 2. tecniche** – allo scopo di realizzare i progetti in modo strutturato, ivi compresi la terminologia di project management, i concetti e i processi definiti nella presente norma;
- 3. comportamentali** – associate alle relazioni interpersonali all'interno dei confini stabiliti del progetto.

Il corso le approfondisce tutte dettagliando:

#### • Contesto del progetto:

Definizioni e concetti, relazioni tra l'ambiente/contesto organizzativo e il progetto, relazioni tra il progetto e la gestione del cambiamento e la realizzazione dei benefici, ambiente e governance di progetto, valutazione del progetto, stakeholder e organizzazione di progetto, gestione del progetto in relazione ai processi correnti, competenze del personale di progetto, ciclo di vita di progetto e di prodotto, presupposti e vincoli di progetto, gestione del progetto e processi.

#### • Processi, strumenti e tecniche di project management:

gruppi di processi e gruppi tematici, interazioni tra gruppi di processi,

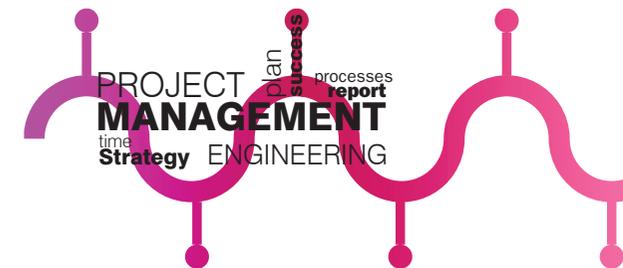
avvio del progetto - sviluppo del project charter, identificazione degli stakeholder, costituzione del gruppo di progetto, pianificazione del progetto - sviluppo dei piani di progetto, definizione dell'ambito, creazione della Work Breakdown Structure (WBS), definizione delle attività, definizione dell'organizzazione di progetto (OBS), definizione della sequenza delle attività, stima della durata delle attività, sviluppo del programma temporale (conoscenza ed applicazione di tecniche reticolari, del metodo CPM, del diagramma di Gantt), metodi di stima dei costi, pianificazione e stima delle risorse (tecniche di livellamento e ottimizzazione delle risorse), sviluppo del budget, identificazione dei rischi, valutazione e pianificazione della risposta ai rischi, pianificazione della qualità, pianificazione degli approvvigionamenti, pianificazione della comunicazione, esecuzione del progetto - direzione del lavoro di progetto, gestione degli stakeholder, sviluppo del gruppo di progetto, trattamento dei rischi (risposta ai rischi), assicurazione della qualità, selezione dei fornitori, distribuzione (diffusione) delle informazioni di progetto, controllo del progetto - controllo del lavoro di progetto, controllo (integrato) delle modifiche, controllo dell'ambito, controllo delle risorse, gestione del gruppo di progetto, controllo del programma temporale e dei costi, controllo dei rischi, controllo della qualità, amministrazione (gestione) degli approvvigionamenti, gestione delle comunicazioni, metodi di rilevazione dello stato di avanzamento, conoscenza ed applicazione del metodo Earned Value, stime a finire, chiusura del progetto - chiusura di una fase o del progetto, raccolta delle lezioni apprese.

#### • Conoscenze comportamentali:

caratteristiche ed abilità per esercitare una leadership efficace, motivazione estrinseca ed intrinseca e loro influenza sull'orientamento al risultato, team working/team buiding e processo di costituzione del gruppo di progetto, principali tipologie di negoziazione da applicare con gli interlocutori, diversi approcci da applicare per la risoluzione dei conflitti, tecniche di problem solving, etica come responsabilità sociale e rispetto degli interessi degli stakeholder.

### A CHI SI RIVOLGE?

- chi desidera completare la propria preparazione sulle conoscenze di Gestione Progetti (project management) con lo studio approfondito dei processi secondo le linee guida fornite dalla Norma UNI ISO 21500 e sulle abilità nell'applicazione delle tecniche di project management, anche utilizzando strumenti software di supporto;
- chi vuole entrare a far parte dell'elenco dei Project Manager professionisti, gestito da ISIPM Professioni, associazione professionale presente nell'elenco delle Associazioni Professionali, presso il Ministero dello Sviluppo Economico, previsto dalla legge n.4/2013.
- Il possesso della qualificazione della ISIPM-Av unitamente ad un'esperienza professionale di almeno tre anni consente di aderire gratuitamente ad ISIPM Professioni. A tutti i Soci di ISIPM Professioni è rilasciato l'Attestato di qualità e qualificazione professionale dei servizi previsto dalla legge 04/13
- chi vuole acquisire una qualificazione di livello superiore rispetto alla ISIPM-Base® ed utilizzabile anche in un percorso orientato alle certificazioni del Project Manager rilasciate da Organismi di Certificazione accreditati (CEPAS e AICQ-SICEV) hanno riconosciuto la qualificazione ISIPM-AV® come equivalente all'esame scritto con accesso diretto all'esame orale, volto alla verifica delle competenze)



Corso realizzato con la supervisione scientifica di ISIPM